



تقرير مشاركة في البرنامج التدريبي

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	اسراء باسم علي
التحصيل الدراسي والاختصاص	ماجستير علوم الحاسوب
العنوان الوظيفي	رئيس مبرمجين أقدم
اسم الجهة الحكومية	وزارة التخطيط
البريد الالكتروني	Israabasim ^{٨٥} @gmail.com
رقم الهاتف	٠٧٧٠٩٦٢٦١٩٧

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	سياسات الاصلاح المالي
طبيعة البرنامج التدريبي	ورشة تدريبية (افتراضية)
البلد	الكويت
الجهة الراعية	المعهد العربي للتخطيط
الجهة المنظمة	المعهد العربي للتخطيط
مدة البرنامج	(٣) أيام
التاريخ	من ٢٠٢٥/١١/٢٤ الى ٢٠٢٥/١١/٢٦
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	هيئة النزاهة - هيئة الاحصاء والمعلومات الجغرافية - وزارة المالية
البلدان المشاركة الاخرى	الكويت- مصر- عمان



ثالثا : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

تناول المحاضر أ. رامي الحديد خلال الورشة عددا من المحاور الجوهرية منها:

- ❖ أهمية الاصلاح المالي
- ❖ قياس الاوضاع المالية العامة
- ❖ السياسات الاقتصادية في البلدان ذات الثروات الطبيعية
- ❖ ادارة المخاطر غير المباشرة في المالية العامة

رابعا : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

أ- المنهاج التدريبي : اعتمد المنهاج التدريبي على المناقشات بين المشاركين ولم يقدم أي مصادر وماهو مفهوم الاصلاح المالي وأهدافه والتعرف على الليات الاصلاح أيضا.

ب- المواصفات التخصصية : ناقش في الدورة التدريبية بعض الامثلة للبلدان ذات الثروات الطبيعية ، التعرف على أدوات واليات الاصلاح المالي ، ادارة المخاطر غير المباشرة في المالية العامة.

خامسا : النشاطات الصفية والميدانية / لاتوجد.

سادسا : التقارير والعروض التقديمية

أ- التقارير: لاتوجد.

ب- العروض التقديمية : تم تقديم عرض واحد من قبل الاستاذ رامي الحديد / ممثل المعهد العربي للتخطيط.

سابعا : البرامجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة / لاتوجد.



ثامنا : الموائمة و/ او محاور أخرى/ لاتوجد .

تاسعا : التجارب المستفادة

تتمحور خلاصة التجارب في مجال الاصلاح المالي حول تحديد التحديات الهيكلية ووضع استراتيجيات عملية للتغلب عليها ويمكن تلخيصها في المحاور التالية:

اولا: تشخيص معوقات الاصلاح (لماذا يتعثر الاصلاح؟)

قبل البدء بأي خطوة حدد التقرير أربعة عوائق رئيسية يجب معالجتها:

١. فجوة الثقة والمصداقية: غياب الشفافية المعلوماتية بين الحكومة والجمهور وضعف القدرات الادارية للتنفيذ .
٢. المخاوف الاقتصادية: القلق من التضخم المرتفع وتراجع القوة الشرائية والميزة التنافسية .
٣. المقاومة المجتمعية: وجود اعتراضات مسبقة على نتائج الاصلاح المتوقعة.
٤. توقيت الاصلاح: عدم ملاءمة الظروف السياسية او الاقتصادية المحيطة عند انطلاق المبادرات .

ثانيا: الركائز الاساسية لنجاح عملية الاصلاح

لضمان استدامة الاصلاح يجب ان تقوم العملية على:

- التخطيط بعيد المدى: وضع اهداف واضحة وخطة شاملة لا تقتصر على الحلول المؤقتة .
- التواصل الاستراتيجي: بناء جسر تواصل مع الجمهور لتعزيز الشفافية وشرح الخطوات .



- التدرج السعري: معالجة ملف الاسعار بشكل تدريجي ومدروس لتجنب الصدمات الاقتصادية .
- كفاءة الاصول للدولة: تحسين ادارة المشروعات المملوكة للدولة لتقليل العبئ على الموازنة العامة .
- الفصل السياسي: حماية القرارات الاقتصادية (تحديد الاسعار مثلا) من التجاذبات السياسية.

ثالثا: التحول الرقمي كرافعة للاصلاح المالي

أكد التقرير أن الرقمنة ليست ترفا بل اداة لتحقيق :

- تعظيم الإيرادات وتحسين الامتثال الضريبي.
- ضبط وترشيد الانفاق العام وتقليل الهدر.
- تحسين جودة القرار المالي بناءً على بيانات دقيقة ولحظية.
- مكافحة الفساد ورفع مستوى رضا المواطن عبر رقمنة الخدمات.

رابعا: ادارة المخاطر المالية والالتزامات

تتطلب استدامة المالية العامة نهجا حذرا في التعامل مع المخاطر غير المباشرة من خلال:

- تفعيل الافصاح المالي وتطوير أنظمة تصنيف المخاطر.
- وضع سقف محدد للضمانات الحكومية لضمان عدم تجاوز الحدود الآمنة.
- ادراج الالتزامات المالية المحتملة ضمن اطار الموازنة متوسطة المدى.



عاشرا : تقييم البرنامج التدريبي

- أ- الأمور التنظيمية الخاصة بالدورة (السلي والايجابي) (لايوجد سفر او اقامة لانها دورة افتراضية) لا يوجد.
- ب- تقييم المنهاج التدريبي والمؤسسة التدريبية (السلي والايجابي) (انطباعات الأفراد المشاركين عن البرنامج التدريبي بصدد محتوى البرنامج والأساليب المتبعة وقدرات المدرب ومناخ وجو التدريب) كانت ممتازة.
- ت- أي ملاحظات حول تطوير البرامج اللاحقة / يمكن توسيع فترة البرنامج لتصل الى اسبوع على الاقل .

الحادي عشر : التوصيات والمقترحات

نوصي بزيادة عدد الدورات للموظفين للاستفادة من المحتوى والمنهاج التدريبي والاطلاع على المعلومات والبيانات الخاصة بالدول المشاركة وضرورة تشكيل فريق تخصصي داخل الوزارة يتولى متابعة هذه السياسات وتقييمها بصفة مستمرة مع ضرورة اسقاط هذه التجارب الدولية على واقع البيانات المتاحة في العراق لتحقيق اقصى استفادة.